

شرح دوره‌های در محل

(ویژه شرکت‌ها، سازمان‌ها و مراکز پروژه محور)

برگزارکننده: گروه مطالعات نظام پیمانکاری
پژوهشکده شهید رضایی دانشگاه صنعتی شریف
تقویم ۶ ماهه دوم سال ۸۷

با رویکرد:
مدیریت و اجرای پروژه‌ها و طرح‌ها در شرایط خاص

فهرست:

| | |
|----|--|
| ۲ | سخن اول |
| ۲ | اسامی ارایه دهندگان کارگاه‌های آموزشی حرفه‌ای |
| ۳ | مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK |
| ۳ | مبانی حقوقی، فهرست بها و شرایط عمومی پیمان |
| ۴ | برنامه ریزی و کنترل پروژه |
| ۴ | ایمنی و مسولیت های حرفه ای مهندسان |
| ۵ | سیستم‌های انجام پروژه (قراردادهای طرح و ساخت و EPC) |
| ۶ | Advanced Project Management |
| ۶ | Delivering Business Strategies through Projects, Programs, Portfolio & PMO |
| ۸ | Managing 21st Century IT Development Projects (“IT Project Management” substitutes) |
| ۹ | Technology and Innovation Management |
| ۱۰ | “TFCL Strategic Management as an Advanced Contract Management” |
| ۱۱ | TECHNICAL, FINANCIAL, CONTRACTUAL AND LEGAL (TFCL) STRATEGIC MANAGEMENT OF PROCUREMENT |
| ۱۲ | Comprehensive Analysis of Engineering & Construction (EC) Contracts |
| ۱۳ | روش‌های تامین مالی پروژه‌ای و شرکتی (Project Finance & Corporate Finance) |
| ۱۴ | مذاکرات قراردادی و نقش آن در فرآیندهای تامین کالا و خدمات |
| ۱۴ | بررسی و ارائه راهکارهای اجرایی در خصوص مشکلات موجود در زمینه تامین کالا از منابع خارجی |
| ۱۵ | نحوه استفاده از مدل های E-Procurement در تامین و تدارک پروژه ها |
| ۱۵ | International Contract Management, Procurement Strategies & Implementations |
| ۱۷ | Construction Material Management and RFID Application |
| ۱۷ | Service Quality and Client Satisfaction in Construction Project Procurement |
| ۱۸ | Lean Supply Chain Management |
| ۱۹ | The Approach and Implementation of Procurement Strategy Guideline on Selection Process |
| ۲۱ | فرم قرارداد |

سخن اول:

گروه مطالعات نظام پیمانکاری پژوهشکده شهید رضایی دانشگاه صنعتی شریف با کادری مجرب در حوزه نظام فنی و اجرایی پروژه‌های کشور در گامی استوار، اقدام به برگزاری دوره‌های تخصصی ویژه برگزاری در محل سازمان‌ها و شرکت‌های متقاضی، نموده است. این گروه با بهره‌گیری از دانش مدیران و متخصصان صنعت احداث کشور و همچنین با بهره‌مندی از شبکه دانش بین‌المللی در حوزه مدیریت حرفه‌ای پروژه‌ها، توانسته است در این سال‌ها توجه جامعه مدیریت پروژه کشور را معطوف به اساسی‌ترین، کاربردی‌ترین و حرفه‌ای‌ترین موضوعات در این زمینه نماید.

این گروه پس از برگزاری بیش از ۱۰۰ عنوان کارگاه تخصصی و همچنین با برگزاری و برنامه‌ریزی ۷ کنفرانس ملی و بین‌المللی و بر اساس نیاز مدیران و کارشناسان این نظام، بهترین و پرمخاطب‌ترین کارگاه‌های منتخب خود را جهت استفاده مدیران عامل، مدیران پروژه‌ها و مدیران فنی و مهندسی، مدیران امور قراردادهای، مدیران تدارکات، مدیران مذاکرات، مدیران مالی و اداری و کارشناسان و متخصصان شرکت‌ها و سازمان‌های پروژه محور ارایه می‌نماید.

سید حامد میرمحمدی

مدیر گروه مطالعات نظام پیمانکاری

اسامی ارایه دهندگان کارگاه‌های آموزشی حرفه‌ای:

- دکتر مجید پرچی جلال، دکترای مدیریت و ساخت از دانشگاه علم و صنعت
- دکتر نصرالله ابراهیمی، عضو هیات مدیره شرکت مهندسی و توسعه نفت، دکترای حقوق بین‌الملل از دانشگاه شیفیلد انگلستان
- پروفیسور وون، عضو هیات علمی دانشگاه تیشنگهوا چین، رییس انجمن مهندسی مدیریت پروژه چین
- دکتر فدحیل محمد، عضو هیات علمی دانشگاه اسلامی مالزی، دکترای تدارکات در ساخت از انگلستان
- دکتر کریس پریس، عضو هیات علمی دانشگاه اسلامی مالزی، دکترای تدارکات در ساخت از انگلستان
- دکتر ریموند رخشانی، عضو هیات علمی دانشگاه کالیفرنیا جنوبی، دکترای مدیریت تکنولوژی از دانشگاه کرانفیلد انگلستان
- دکتر محمد صدری، عضو هیات علمی دانشگاه جرجیا، دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه جرجیا
- دکتر جیمز باتلر، وکیل دعاوی نیویورک، مدرس دانشگاه جرجیا تک
- دکتر صنیعی منفرد، عضو هیات علمی دانشگاه الزهرا (س)، دکترای مهندسی صنایع از دانشگاه بیرمنگهام
- مهندس بهمنش، مشاور گروه مطالعات نظام پیمانکاری، فوق لیسانس مهندسی مکانیک از دانشگاه تهران
- مهندس قربانی راوند، مشاور گروه مطالعات نظام پیمانکاری، فوق لیسانس مهندسی صنایع از دانشگاه الزهرا (س)
- مهندس خرم، کارشناس رسمی ماده ۱۸۷ برنامه سوم توسعه اقتصادی در زمینه امور اقتصادی و بازرگانی
- دکتر اثنی عشری، دکترای مهندسی ساخت از دانشگاه ناتینگهام انگلیس

Code:PM10

مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK

- مدت زمان پیشنهادی: (۳ یا ۴ روزه)
 - رایه دهنده: دکتر مجید پرچمی جلال، مدرس دانشگاه تهران، دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه علم و صنعت ایران
 - مخاطبین: مدیران و کارشناسان صنعت ساخت
 - سرفصل مطالب:
-
- ۱- مقدمه و مفاهیم مدیریت پروژه
 - ۲- فرایندهای مدیریت پروژه
 - ۳- مدیریت محدوده پروژه
 - ۴- مدیریت هزینه پروژه
 - ۵- مدیریت کیفیت پروژه
 - ۶- مدیریت ارتباطات پروژه
 - ۷- مدیریت منابع انسانی پروژه
 - ۸- مدیریت ریسک
 - ۹- مدیریت تدارکات پروژه
 - ۱۰- مدیریت تدارکات پروژه
 - ۱۱- امتحان

Code:PM1002

مبانی حقوقی، فهرست بها و شرایط عمومی پیمان

- مدت زمان پیشنهادی: (۳ روزه)
 - رایه دهنده: دکتر مجید پرچمی جلال، مدرس دانشگاه تهران، دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه علم و صنعت ایران
 - مخاطبین: مدیران و کارشناسان صنعت ساخت
 - سرفصل مطالب:
-
- ۱- مبانی حقوقی قراردادهای و قراردادهای خصوصی
 - ۲- دستورالعمل تکمیل موافقتنامه و شرایط خصوصی
 - ۳- شرایط عمومی و خصوصی پیمان
 - ۴- بخشنامه های تعدیل، ضمانت نامه، تاخیر در پرداخت
 - ۵- دستورالعمل نحوه رایه پیشنهاد قیمت از سوی پیمانکاران (جدید ۸۴/۶/۲۲)
 - ۶- فهرست بها (فهرست بهای واحد پایه رشته ابنیه رسته ساختمان سال ۱۳۸۶)
 - ۱-۳- دستورالعمل کاربرد
 - ۲-۳- کلیات و موارد کلی مهم فصول (فصول ۱ الی ۳)
 - ۳-۳- پیوست ۱) مصالح پای کار
 - ۴-۳- پیوست ۲) ضریب طبقات و ضریب ارتفاع
 - ۵-۳- پیوست ۳) شرح اقلام هزینه های بالاسری
 - ۶-۳- پیوست ۴) ضریب منطقه ای
 - ۷-۳- پیوست ۵) دستورالعمل تجهیز و برچیدن کارگاه
 - ۸-۳- پیوست ۶) نحوه عمل برای تعیین قیمت های جدید پیمان هایی که بر اساس این فهرست بها منعقد شده اند
 - ۷- امتحان

Code:PM1003

برنامه ریزی و کنترل پروژه

- مدت زمان پیشنهادی: (۲ یا ۳ روزه)
- ارایه دهنده: دکتر مجید پرچمی جلال، مدرس دانشگاه تهران، دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه علم و صنعت ایران
- مخاطبین: مدیران میانی و کارشناسان صنعت احداث
- سرفصل مطالب:
- ۱- پروژه و مفاهیم مدیریت پروژه
- ۲- معرفی روش های برنامه ریزی شبکه
- ۳- انواع ساختارهای شکست پروژه و کار
- ۴- ساختار شبکه و انواع آن (شبکه های پیش نیازی- نمودارهای گانت- CPM- PERT و ERT)
- ۵- محاسبات زمان
- ۶- موازنه زمان- هزینه
- ۷- تخصیص و تسطیح منابع
- ۸- روش ارزیابی و بازنگری پروژه (PERT)
- ۹- اندازه گیری و کنترل پیشرفت زمانی و هزینه ای پروژه از طریق "مدیریت ارزش حاصله"
 - ۹-۱- ارزش برنامه ریزی شده، ارزش حاصله و هزینه های واقعی
 - ۹-۲- انحراف زمان بندی و هزینه ای پروژه
 - ۹-۳- شاخص کارایی زمان بندی و هزینه پروژه
 - ۳-۱۰ معرفی نرم افزار MSP
- ۱۰- امتحان

Code:PM1004

ایمنی و مسولیت های حرفه ای مهندسان

- مدت زمان پیشنهادی: (۱ یا ۲ روزه)
- ارایه دهنده: دکتر مجید پرچمی جلال، مدرس دانشگاه تهران، دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه علم و صنعت ایران
- مخاطبین: مدیران، مهندسان و کارشناسان صنعت احداث کشور
- سرفصل مطالب:
- ۱- ارگونومی
- ۲- سیستم مدیریت HSE
- ۳- مروری بر آمار صدمات ناشی از حوادث کاری و حرفه ای در کارگاه-های عمرانی
- ۴- ضرورت و منافع ایمنی در کارگاه-های عمرانی
- ۵- ضوابط حاکم بر ساخت و ساخت شهری (قانون نظام مهندسی، قانون شهرداری-ها و ...)
- ۶- قانون کار و آیین نامه حفاظتی کارگاه-های عمرانی
- ۷- قانون مسولیت مدنی و انواع بیمه نامه-های مهندس و مسولیت حرفه ای
- ۸- فرآیندهای مدیریت ریسک و ایمنی و بهداشت محیط کاری

- مدت زمان پیشنهادی: دو روز
- **ارایه دهنده:** دکتر مجید پرچمی جلال، مدرس دانشگاه تهران، دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه علم و صنعت ایران
- **مخاطبین کارگاه:** مدیران پروژه‌ها، نمایندگان شرکت‌های کارفرما، مهندسان مشاور، شرکت‌های تامین کننده پروژه‌ها، شرکت‌های پیمانکار
- **سرفصل مطالب:**
 - ۱. پروژه و مفاهیم اصلی آن
 - ۲. مدیریت پروژه و تکنیک‌های آن
 - ۳. انواع سیستم‌های انجام پروژه
 - ۱.۳. روش امانی، مزایا و معایب و روش تنظیم قرارداد
 - ۲.۳. روش سه عاملی، مزایا و معایب و روش تنظیم قرارداد
 - ۱.۳. روش طرح و ساخت و EPC مزایا و معایب و روش تنظیم قرارداد
 - ۱.۳. روش BOT مزایا و معایب
 - ۴. نحوه تهیه و تنظیم قراردادهای طرح و ساخت و EPC
 - ۵. قراردادهای نفتی
 - ۶. انواع قراردادهای فیدبک
 - ۱.۶. معرفی انواع و مقایسه آنها با قراردادهای تیپ در کشور
 - ۲.۶. بررسی و تشریح انواع آن و مقایسه کامل شرایط عمومی پیمان طرح و ساخت و EPC
 - ۳.۶. بررسی اجمالی اسناد پیمان و نحوه تنظیم شرایط خصوصی و پیوست‌های قراردادهای طرح و ساخت و EPC فیدبک

- دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه علم و صنعت ایران
- مدیر و کارشناس پروژه در شرکت‌های قرب غدیر، خاتم‌الانبیاء و مهاب قدس
- مسوول تهیه شرایط عمومی پیمان طرح و ساخت پروژه‌های عمرانی توام
- مسوول تهیه ضوابط و معیارهای انتخاب مناسب‌ترین سیستم اجرای پروژه
- سابقه فعالیت اجرایی در پروژه سد کارون ۴، سرریز سد شهید عباسپور، سد شور جیرفت و سد دلفارد

برخی تالیفات و آثار پژوهشی:

- تدوین ضوابط فنی و اجرایی طرح و ساخت به سفارش سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
- نقد و بررسی شرایط عمومی پیمان ایران و بین‌الملل
- تدوین کتاب جامع ماشین‌آلات عمرانی
- تدوین ضوابط مهندسی ارزش در مرحله ساخت



خلاصه معرفی
جناب آقای دکتر مجید
پرچمی جلال

- (1 day workshop)
- Prof. Hubert Vaughan
- Institute of International Engineering Project Management, Tsinghua University, China.

توجه: فقط در بازه زمانی ۸ الی ۱۱ دیماه برگزار می‌گردد.

• مقدمه:

مدیریت پروژه یک فرایند آموزشی مداوم است. اجرای هر پروژه دغدغه اصلی هر مدیر پروژه است. یک گواهینامه معتبر مدیریت پروژه در کلاس جهانی راهی برای توانمندسازی مدیران پروژه است که البته برای رسیدن به آن زمان زیادی لازم است. این کارگاه آموزشی یکروزه مسیر توسعه و پیشرفت فعالیت‌های یک مدیر پروژه در فضای تجارت دنیای امروز و راه‌های مدیریت پروژه به نحو احسن، را نشان می‌دهد.

• نکاتی را که در این کارگاه آموزشی خواهید آموخت:

آیا شرکت کنندگان با شرکت در این کارگاه یک روزه کلیه دانش و مهارت‌های لازم برای یک مدیر پروژه لایق را بدست می‌آورند؟ چگونه می‌توان پروژه‌های پروژه‌های در حال اجرا را مدیریت نمود، چالش‌های موجود در اجرای پروژه‌ها را بر طرف ساخت و کارفرمایان، سهامداران، شرکا، پیمانکاران و تیم اجرایی را هدایت کرد تا پروژه به موقع و با حداقل اجرا تحت کنترل انجام شود.

• در این کارگاه آموزشی یکروزه نتایج زیر بدست خواهد آمد:

- What you need to become a competent project manager
- Challenges in managing multi-projects or major projects
- Critical Success factors for Senior Project Managers
- Communication and presentation skills for Senior Project Managers
- Problem Solving skills and Team building
- Identifying run-away project and recuing run-away projects
- Managing your sponsors, stakeholders partners/contractors and your team
- Knowing What you manage and How you manage
- **Target Audiences:**
 - Senior Engineers, Senior Project managers, Project Sponsors, Department Managers, Engineers and project managers

- (2 days workshop)
- Prof. Hubert Vaughan
- Institute of International Engineering Project Management, Tsinghua University, China.

توجه: فقط در بازه زمانی ۸ الی ۱۱ دیماه برگزار می‌گردد.

• اهداف:

هدف این دوره آموزشی که به مدت دو روز برگزار می‌شود معرفی رویکرد مدیریت علمی در موفقیت استراتژی‌ها از طریق سبدها، طرح‌ها و پروژه‌های مدیریت شده تحت یک ساختار و یا سازمان با اهداف، مسولیت‌ها و اختیاراتی که به خوبی معین شده باشد، است. تعریف سبدها و طرح‌ها در این کارگاه آموزشی بر اساس استانداردهای PMI و رابطه آن با استراتژی‌های سازمان و نقش پشتیبانی کننده دفاتر مدیریت پروژه و طرح‌ها معرفی می‌شود. همچنین شرکت کنندگان در این دوره آموزشی با تفاوت‌های میان سبدها و

طرح‌هایی اجرایی و شیوه مدیریت آنها و همچنین تاثیر هر یک از آنها بر موفقیت و یا شکست استراتژی‌های یک سازمان برای بقاء. منابع اثرگذار سازمان‌ها، ساختار دفتر مدیریت پروژه و طرح‌ها موجب اجرای استراتژی‌های سازمان می‌شوند.

- نکاتی را که در این کارگاه آموزشی می‌آموزید:

استراتژی‌های مدیران ارشد سازمان‌ها، چشم انداز سازمان‌های ایشان را معین می‌کند. شرکت‌کنندگان در این دوره می‌آموزند که چگونه تاثیر استراتژی‌ها و همچنین اثرگذاری مدیران ارشد در رسیدن به اهداف معین محقق می‌شود. چرخه عمر سبب پروژه‌ها و طرح‌ها بخشی از روند دستیابی به چشم انداز استراتژیک سازمان هستند که چگونه انجام استراتژی‌های اجرایی سازمان و ارتباط آن با چشم انداز را برقرار می‌سازد.

- Formation of Business Strategies, influence and final vision
- PMI Portfolio Management Standards
- Mobilization and Portfolio Definition
- From Portfolio to Program, identifying program definition
- Budget and Vision Management
- Managing and supporting the Program Managers
- PMI Program Management Standard
 - Benefit Management
 - Stakeholders Management
 - Program Governance
- Program Components and Program Management Office
- Project Definition, Project Scope and Project Team in a Program
- Program Risk Management
- Managing the Project Managers
- Managing the Program Management Office
- Managing Program Change and Project change
- Program Management Office and Project Management Office, roles and responsibilities
- Managing the Project Management Office
- Planning, Executing and Monitor project delivery
- Progress and Status Reporting
- Management Methodology enforcement and maintenance
- Training and Mentoring project managers
- Managing technical projects by non-technical project managers

- مخاطبین دوره:

- Senior Executives, Division Managers, Department Managers, Business Strategists,
- Business consultants, Technical Consultants, Chief Engineers, Program Managers,
- Project Managers, Senior Managers, and project related individuals.

Code:PMP1008

Managing 21st Century IT Development Projects (“IT Project Management” substitutes)

- (Two Days Workshop)
- Prof. Hubert Vaughan
- Institute of International Engineering Project Management, Tsinghua University, China.



توجه: فقط در بازه زمانی ۸ الی ۱۱ دیماه برگزار می‌گردد.

- **Objectives:**

Most IT projects failed simply because we are using obsolete development methodology and deliver technology projects with a 30 years old mind set. We failed to understand the change we face in today's information age, and most important of all, we fail to identify our project scope and spent time in trying to identify the never existed Requirements at the start of our project assignment.

Most of the methodologies we used in Application development or system integration were developed for the Automation Age. Today our business environment is moving toward Information Age, and projects success is more than just finishing our deliverable on time and under budget, but what value we can deliver through our deliverable.

Technology projects is becoming a tool for project sponsors to achieve certain strategic goals, and is becoming more complex in nature, keep challenging to Project Managers to deliver in a way that we have never experience before.

To manage IT project in the 21st century, we have to change our mind set and follow strict discipline in applying project management knowledge. We also need to change our development approach so that we allow our sponsors and stakeholders to understand what the final deliverable is going to be.

- **What you will learn**

This two days workshop will introduce IT project managers a new approach in software development. IT Project Managers will learn the differences between deliverable for the Automation Age and the current Information Age. Delegates will also learn the 4 steps of “Innovative Software Development” method by defining proper project scope using Project Component Decomposition Method (PCDM), presenting project deliverable to sponsors and stakeholders for acceptance and planning project IT project fail today? activities, tracking progress, testing and demonstrating the final result that meet investment objectives.

- Why more than 70% of
- The differences of Sponsors and Stakeholders expectation in the automation Age and the Information Age
- Requirement Gathering, what it is all about and why we are unable to lock down requirement at the beginning of a project.
- What is project scope and how project scope evolved from the “Term of Reference” concept to “Statements of Work” and continuously failed to deliver
- Discovery Phase: Project deliverable as project Scope, using Project Component Decomposition Method (PCDM) to identify project deliverable. Managing Assignment by Work Packages.
- Appearance Phase: Project deliverable as it appears to the sponsors and stakeholders, identifying what we are delivering at the end of our assignment. This phase involved logic design and interface design that is critical to project acceptance. Managing business logic development and system logic development, designing data structure and component interface design.
- Construct and Build Phase: For program coding and testing that encourage technology application for innovative results

Managing progress and risks

- Demonstration Phase: Integration Testing, using training, and acceptance test. Managing Changes and system fine tuning for final Acceptance.

- **Target Audiences:**

IT Project managers, System Architect, Database designers, System Designers, Systems Analysis, Professional Service Managers, Software Development Managers, and Quality Assurance Managers.

Technology and Innovation Management

Code:PMP1009

- (One Day Workshop)
- Prof. Hubert Vaughan
- Institute of International Engineering Project Management, Tsinghua University, China.

توجه: فقط در بازه زمانی ۸ الی ۱۱ دیماه برگزار می‌گردد.

- **Objectives:**

In today's competitive business environment, organizations trying to stay ahead of competitors require continuous evolution in the way of conducting their business, introducing new products, enhance its customer services, and improve its manufacturing process along the way. Innovation is the key to business success and staying ahead.

Organizations need to provide the environment for staff to create, invent, and innovate. It also needs to manage and improve innovation processes so that each idea will eventually become company asset that leads the industry of their choosing.

This one day workshop is to introduce organization management and technical engineers ways of development and providing proper environment that encourage innovation.

- **What you will learn**

Delegates will be able to understand the drawback of traditional Closed Innovation versus today's Open Innovation, developing Innovation policies, managing and measuring innovation in fields of technologies. Understand the needs for Product Innovation, Manufacturing Innovation, Service Innovation, Management Innovation and Sales Innovation.

- Closed Innovation and Open Innovation
- Developing Innovation Policies
- Idea generation and creativity
- Borderless innovation
- Collaborative R&D
- Managing and measuring innovation
- Knowledge Management

- **Target audience:**

Senior Executives, Engineering Managers, Product Designers, Product Managers, Sales Managers, Service Managers, R&D Managers, Chief Engineers, Senior Engineers, Program Managers, Project Managers in technology and product related industries.

- پروفیسور ہابرت وون، رییس انجمن بین المللی مہندسی مدیریت پروژه چین
- دارای مدارک و مدارج علمی نظیر MBA, MACS, PMP, MPD, CPM, MCEPIS
- عضو جامعہ بین المللی مدیریت نوآوری حرفہ ای
- عضو کمیٹہ اعتباری مدیریت پروژه های موسسه PMI موسوم به PgMCC
- متخصصی در زمینہ توسعہ محصولات نرم افزاری، سرویس های تخصصی و حرفہ ای، مدیریت پروژه و پرتفولیوی پروژه ها و پروژه های بزرگ و طرح های استراتژیک
- دارای ۳۷ سال سابقہ مدیریت پروژه در ۵ قارہ جهان و بعنوان مدیر، معاون رییس و رییس در سازمان های بین المللی همچون Bell Canada, Andersen Consulting, ANZ Banking Group and Bank of Montreal
- IBM, DEC, Unisys, Tandem,
- مدیر پروژه های مشاورہ ای وزارت علوم و تکنولوژی چین و شماری از سازمان های دولتی این کشور



خلاصہ معرفی
جناب آقای پروفیسور
ہاربرت وون

"TFCL" Strategic Management as an Advanced Contract Management

Code:CM1010

TFCL (TECHNICAL, FINANCIAL, COMMERCIAL, CONTRACTUAL AND LEGAL) STRATEGIC MANAGEMENT OF INDUSTRY CONTRACT

- دکتر نصرالہ ابراہیمی، عضو ہیات مدیرہ شرکت مہندسی و توسعہ نفت، مذاکرہ کنندہ ارشد قراردادهای نفت و گاز
جمهوری اسلامی ایران
- مدت زمان پیشنهادی: (یک روز)
- سرفصل مطالب:

- Contract Management v. Project Management
- Understanding the Four Phases of Contract Management
 - Due Diligence,
 - Proposal Preparation,
 - Contract Performance
 - Contract Closeout
- Contract Management
 - Planning,
 - Procurement,
 - Contract Formation,
 - Rate/Price Establishment
 - Contract Administration/Management
- TFCLC Considerations and Concerns

- مدت زمان پیشنهادی: (یک روز)
 - دکتر نصراله ابراهیمی، عضو هیات مدیره شرکت مهندسی و توسعه نفت، مذاکره کننده ارشد قراردادهای نفت و گاز جمهوری اسلامی ایران
 - فارغ التحصیل حقوق قضایی دانشگاه تهران، کارشناسی ارشد حقوق بین الملل و تجارت و دکتری حقوق بین الملل خصوصی از دانشگاه شفیلد انگلستان
- **Technical Strategic Management of Procurement**
 - Technical Specification
 - Scope (S&P/+ Services, e.g:
 - Manual and instructions
 - Installation and commissioning
 - Training
 - Spares
 - Conceptual Design/Detailed/FEED
 - Vendor Lists and Qualification
 - Supplier data control
 - Project engineering discipline databases.
 - Method of measuring and weighting information
 - Source of data for planning progress
 - Approval of Award when done by Contractors (limited on purchase price)
 - Technology and Know-How
 - **Contractual Strategic Management of Procurement**
 - Various/chains of contracts
 - Contract Documents
 - Selection of the Type of Contract
 - Formation of contracts
 - Contractual Terms and Conditions
 - Etc.
 - **Legal Strategic Management of Procurement**
 - Legal responsibilities of supplier and buyer
 - Export/Import laws (Foreign Legal System)
 - Maximum Utilization of local content
 - Utilization of financial institutions, e.g. banks
 - Insurance coverage inside and outside market
 - Currency exchange policy
 - Etc.

- زمان پیشنهادی: (یک روز)

- دکتر نصرالله ابراهیمی، عضو هیات مدیره شرکت مهندسی و توسعه نفت، مذاکره کننده ارشد قراردادهای نفت و گاز جمهوری اسلامی ایران
- سرفصل مطالب:

- General Considerations
- EC Contracting Philosophy and Principles
- SWOT Analysis for EC Contracts
- EC Contract Strategy
 - Contracting Award Strategy
 - Execution Strategy
- Risk management of EC contract
- EC Scope of Works
 - Engineering Scope of Work
 - Construction Scope of Work
- Technical, Financial, Contractual and Legal (“TFCL”) considerations in EC Contracts
 - Technical, considerations
 - Financial considerations
 - Contractual considerations
 - Legal considerations

• دکتر سید نصرالله ابراهیمی فارغ التحصیل حقوق قضایی دانشگاه تهران، کارشناسی ارشد حقوق بین الملل و تجارت و همچنین دکتری حقوق بین الملل خصوصی از دانشگاه شفیلد انگلستان است.

عناوین و افتخارات شغلی:

- استادی دانشگاه در دوره های کارشناسی ارشد و دکتری حقوق و تدریس در رشته های حقوق تجارت بین الملل، حقوق بین الملل اقتصادی، حقوق نفت و گاز، حقوق داوری های بازرگانی بین الملل، مدیریت امور حقوقی و قراردادهای نفتی ..
- عضو هیات مدیره شرکت مهندسی و توسعه نفت، از مذاکره کنندگان اصلی در قراردادهای بین المللی نفتی
- سخنرانی های متعدد در مجامع علمی داخلی و بین المللی در موضوعات حقوقی و قراردادی بالاصح قراردادهای های بین المللی نفت و گاز،
- برگزاری کارگاه های آموزشی متعدد در خصوص قراردادهای بین المللی و مدیریت استراتژیک
- چاپ کتاب ها و مقالات متعدد در حوزه های تجارت بین الملل، حقوق بین الملل خصوصی، حقوق تعهدات بین المللی، حقوق نفت و گاز و انرژی، حقوق مصرف کننده و همچنین قراردادهای بیع متقابل



خلاصه معرفی
جناب آقای دکتر سید
نصرالله ابراهیمی

- مدت زمان پیشنهادی: (دو روز)

- دکتر بخش‌یانی و دکتر شیرزادی

- سرفصل مطالب:

- نیاز منابع مالی و مدیریت نقدینگی شرکتی و پروژه ای
 - ریسک‌های مرتبط با مدیریت نقدینگی (ریسک نقدینگی، ریسک نکول، ریسک نقد شوندگی دارایی‌ها، ریسک اعتباری)
 - رابطه دیالیکتیک بین ریسک نقدینگی و ریسک شرکتی
- تامین مالی سرمایه ای و اهرمی
 - ظرفیت اعتبارگیری و انعطاف‌پذیری مالی
 - استقراض از بانک و موسسات تامین مالی
 - انتشار اوراق قرضه - مزایا و معایب آن
 - قراردادهای بازخرید اوراق
 - وام سندیکایی
 - مدل اهرمی وام دهی پرمخاطره
 - انتشار سهام و روش‌های آن
 - خرید شرکت توسط مدیران
 - تبدیل به اوراق کردن دارایی‌ها
 - جایگاه صکوک در اقتصاد ایران
 - تامین مالی از طریق لیزینگ
- تامین مالی بین المللی
 - اهمیت استفاده از بازارهای بین المللی
 - شیوه‌های تامین مالی بین المللی
 - وام‌های موازی
 - وام‌های Back to Back
 - موسسات بزرگ تامین مالی و رتبه بندی اعتباری بین المللی خلاصه معرفی آقایان دکتر بخش‌یانی و دکتر شیرزادی

آقای دکتر بخش‌یانی:

- دارای مدارک MBA از دانشگاه تورنتو، مدیریت ریسک از انجمن جهانی مدیریت ریسک، CFA از انجمن تحلیل گران مالی و دکتری مهندس سازه از دانشگاه صنعتی شریف
- استادیار گروه مهندسی و مدیریت ساخت دانشگاه تهران و عضو هیات مدیره بیمه صادرات و سرمایه گذاری مشاور کنونی سرمایه گذاری بانک توسعه صادرات و اسبق بانک صنعت و معدن
- مولف کتب «ارزش گذاری سهام و تحلیل بازار» و «مدیریت ریسک و موسسات مالی»

آقای دکتر سعید شیرزادی

- مشاور مالی و سرمایه گذاری بانک‌ها، موسسات مالی و سازمان بورس
- مولف کتب و مقالات متعدد در زمینه سرمایه گذاری و تامین مالی

خلاصه معرفی جناب آقای دکتر بخش‌یانی

خلاصه معرفی جناب آقای دکتر سعید شیرزادی

Code:PPS 1014

مذاکرات قراردادی و نقش آن در فرآیندهای تامین کالا و خدمات

- مدت زمان پیشنهادی: (یک روز)
- جناب آقای مهندس حمیدرضا بهمنش، مشاور گروه مطالعات نظام پیمانکاری
- مدیر تامین تجهیزات پروژه پالایشگاه هرمز، مدیر سابق تامین و تجهیزات شرکت ایزوایکو و مشاور گروه مطالعات نظام پیمانکاری
- مدیر بخش نصب و راه اندازی پروژه هایی چون کارخانه فولاد کاوه، پلهای فلزی پروژه نواب، پل آهنک و ری و... از سال ۱۳۶۵ تا کنون



• سرفصل مطالب:

- مذاکره مهارتی که همه باید آن را بیاموزند؛
- ویژگیهای مذاکرات سنتی؛
- شاخصه های یک مذاکره اصولی؛
- ویژگی های یک مذاکره کننده اصولی؛
- نرم کردن مذاکره کننده سرسخت؛
- ویژگی های ملل مختلف در جلسات مذاکره؛
- مدیریت جلسات مذاکره.

Code:PPS 1015

بررسی و ارائه راهکارهای اجرائی در خصوص مشکلات موجود در زمینه تامین کالا از منابع خارجی

- زمان پیشنهادی: (یک روز)
- ارائه دهنده: آقای علیرضا خرم
- دارای بیش از ۱۷ سال سابقه فعالیت در مدیریت بازرگانی بنگاههای اقتصادی معتبر
- دارای بیش از ۱۰ سال سابقه تدریس در مراکز معتبر آموزشی منجمله اتاق بازرگانی و سازمان مدیریت صنعتی
- ارائه بیش از ۳۰۰ سمینار تخصصی در حوزه مدیریت تامین کالا
- کارشناس رسمی ماده ۱۸۷ برنامه سوم توسعه اقتصادی در زمینه امور اقتصادی و بازرگانی
- نماینده یکی از شرکت های نفتی در کمیته بررسی مشکلات تامین کالا در صنعت نفت



• سرفصل مطالب:

- a. نکات کاربردی در قوانین بازرگانی بین المللی
- نقاط انتقالی یا بحرانی در گروه های چهارگانه اینکوترمز و نقش آن در تصمیم گیری مدیران خرید خارجی
- بازرسی و اهمیت آن در فرایند خرید خارج
- تفاوت Third Party Inspection با F.A.T. و بررسی ترجیحات هر یک با توجه به مقررات ملی و بین المللی و داوری اتاق بازرگانی
- b. ارائه راهکارهای مناسب در خصوص رفع مشکلات موجود تامین کنندگان کالا از منابع خارجی و پیش بینی و انجام تمهیدات لازم در خصوص انتخاب فروشنده، شرکت حمل و نقل و شرکتهای بازرسی معتبر. مقررات بین المللی کاربردی در زمینه اعتبارات اسنادی (شرط غیر اسنادی و UCP600)
- c. بررسی مشکلات اعتبارات اسنادی با توجه به شرایط موجود
- d. ارائه چند Case Study و بررسی آنها از دیدگاه حقوقی، مقررات بانکی و بازرگانی بین المللی
- e. طرح ۵ نکته مهم مدیریتی در خصوص تامین کالا از منابع خارجی با هدف حداقل نمودن ریسک های موجود در بازارهای بین المللی

Code: PPS 1016

نحوه استفاده از مدل های E-Procurement در تامین و تدارک پروژه ها



- ارائه دهندگان:
- آقای دکتر صنیعی منفرد عضو هیات علمی دانشکده صنایع دانشگاه الزهراء،
- خانم مهندس قربانی راوند مدیر برنامه ریزی تامین تجهیزات شرکت ایزوایکو
- مدت زمان پیشنهادی: یک روز



• سرفصل مطالب:

- a. معرفی مدل های رایج؛
- b. نحوه استفاده از مدل ها در طرح ریزی تامین و تدارک پروژه؛
 - شناخت سازمان و وضعیت زیرساخت ها، نمودار جریان کار و فرهنگ سازمانی؛
 - تعریف شاخص های مورد نیاز برای استقرار مدل؛
 - بازآفرینی سازمان با توجه به متغیرهای اجرای پروژه؛
 - طرح جدید سازمان و تعریف مجموعه های مورد نیاز الکترونیکی و قابل اجرا؛
- c. نحوه استخراج شکاف های ساختاری شرکت؛
 - شکاف های مربوط به زیرساخت ها و راهکارهای رفع آن با توجه به زیرساخت های کشور؛
 - میزان تطابق با قوانین و مقررات معاملات در ایران و مصوبات تجارت الکترونیکی مجلس؛
- d. تغییرات مورد نیاز در تیم اجرایی؛
- e. مهارت های مورد نیاز برای بکارگیری مدل ها؛
- f. پیشنهاد برای استقرار و اجرای طرح ریزی.
 - معرفی دو مدل تجربه شده مربوط به استقرار روش؛
 - پیشنهاد شش فاز برای اجرای گام به گام در سازمان.

International Contract Management, Procurement Strategies & Implementations

Code: PP1017



- مدت پیشنهادی: (دو روز)
- دکتر سعید صدری و دکتر جیمز باتلر
- توجه: فقط در بازه زمانی ۲۳ الی ۲۷ بهمن ماه برگزار خواهد شد



• سرفصل مطالب:

مفاهیم استراتژی تدارکات که با استفاده از اصول و فنون سیستم های مهندسی، مبنایی را جهت انتقال و تبدیل استراتژی از شکل عام به شکل کاربردی و اختصاصی برای سازمان ها و شرکت ها فراهم می کند، با عناوین زیر در این کارگاه مورد بررسی قرار می گیرند:

• Procurement Strategies

- 1. Direct Selection/Sole Source;
- 2. Qualifications-Based Selection;
- 3. Best Value Source Selection with Negotiations;
- 4. Best Value Source Selection without Negotiations;
- 5. Fixed Budget-Best Technical Response;
- 6. Adjusted Low Bid; and
- 7. Low Bid (single attribute of low first cost).

• Project Delivery Systems

- Design-Bid-Build
- Design-Build
- Construction Management at Risk
- Design/Contract-Build



- مدت زمان پیشنهادی: (یک روز)
- توجه: فقط در بازه زمانی ۲۳ الی ۲۷ بهمن ماه برگزار خواهد شد
- دکتر احسان اثنی‌عشری، دانشگاه ناتینگهام
- دکتری مدیریت ساخت از دانشگاه ناتینگهام
- محقق و پژوهشگر در زمینه لجستیک و مدیریت تدارکات، مصالح و تجهیزات در پروژه‌های ساخت
- سرفصل مطالب:

این کارگاه به بررسی روش‌های موجود در حوزه مدیریت کالا و مصالح و تبیین جایگاه بالقوه تکنولوژی RFID در صنعت ساخت، خواهد پرداخت.

1. Introduction to logistics and material management in construction projects
2. Poor material management
3. New findings in material management field
4. Innovation in material management and the role of IT
5. RFID introduction
6. Application of RFID in material management

• نتایج و خروجی‌های کارگاه:

- افزایش آگاهی در بحث «مدیریت کالا و مصالح» از دیدگاه آکادمیک و حرفه‌ای
- افزایش محدوده تفکر در حوزه مدیریت مصالح
- دانستن جنبه‌های مختلف کاربرد RFID در مدیریت کالا و مصالح



- مدت زمان پیشنهادی: (۴ ساعت یا یک روز)
- توجه: فقط در بازه زمانی ۲۳ الی ۲۷ بهمن ماه برگزار خواهد شد
- ارائه دهنده: دکتر کریس پریس (Dr. Chris Preece)
- عضو هیات علمی کنونی دانشگاه اسلامی مالزی و اسبق دانشگاه لیدز
- محقق و پژوهشگر در زمینه مدیریت پروژه‌های ساخت و بخش‌های مهندسی
- نویسنده بیش از ۴۰ عنوان مقالات و کتب پژوهشی
- سرفصل مطالب:

با توجه به اینکه محیط کار در صنعت ساخت با رقابت تنگاتنگ پیمانکاران، شرایط نامعین اقتصادی، رشد روزافزون دانش و اطلاعات و نفوذ بیشتر کارفرمایان همراه است، نیاز بیشتری را در شرکت‌های پیمانکاری جهت درک بهتر شرایط کار و نیاز کارفرمایان، فراتر از برآورده کردن انتظارات ایشان، احساس می‌شود. از این رو این کارگاه با تعریف مفاهیم "Service Quality" و "Client Satisfaction" و تشریح آنها به ایجاد روابط بهتر بین کارفرما و پیمانکار کمک می‌کند.

- Identify what service quality and client satisfaction means in the context of a variety of construction procurement options
 - What is service quality?
 - What is client satisfaction?

- How can we measure service quality and client satisfaction?
- **Workshop sessions to cover**
 - Issues in Contracting
 - Issues in Consulting
 - Client satisfaction - Public sector
 - Service quality and satisfaction issues related to types of procurement route e.g. Design & build, partnering, traditional forms etc.

Lean Supply Chain Management

Code: PPS 1020



- مدت زمان پیشنهادی: (یک روز)
- توجه: فقط در بازه زمانی ۲۳ الی ۲۷ بهمن ماه برگزار خواهد شد
- ارائه دهنده دکتر ریموند رخشانی (Dr. Raymond Rakhshani)
- دارای درجات تحصیلی دکترای مدیریت انتقال تکنولوژی از دانشگاه کرانفیلد امریکا، فوق لیسانس مهندسی صنایع از انگلستان، فوق لیسانس اتوماسیون از انگلستان، MBA از کالفرنیا و مهندسی صنایع از انگلستان
- دارای بیش از ۲۵ سال تجربه کاری در شرکت های امریکایی و اروپایی در امور تولید محصول جدید، پیاده سازی و برنامه ریزی زیرساخت ها در تولید ناب و مدیریت زنجیره تامین
- سرفصل مطالب:

- Illustrate the importance of suppliers in an enterprise
- Differentiate supplier roles
- Describe key attributes of a lean supply chain
- Supplier involvement in design and development
- Supplier participation in material flow and logistics
- Seamless information flow
- Alignment of supply chain design with product characteristics
- Improving existing supply chains (legacy systems)



• مدت زمان پیشنهادی: (یک روز)

توجه: فقط در بازه زمانی ۲۳ الی ۲۷ بهمن ماه برگزار خواهد شد

• ارائه دهنده: دکتر فدحیل محمد (Dr. M Fadhil Mohammad)

• دارای مدرک دکتری تدارکات در ساخت (Construction Procurement) از انگلستان

• عضو فعال انجمن پژوهشگران مالزی

• دارای تجربیات حرفه ای در نفت و گاز، سازه های سنگین و دریایی

• ارائه دهنده کارگاه های علمی - حرفه ای و سخنرانیها در زمینه استراتژی های تدارکات در صنعت نفتی و گاز، تخمین در پروژه های ساخت،

مدیریت قراردادهای، مدیریت پروژه های ساخت و نویسنده کتاب "Appropriate Procurement Strategies in the Oil and Gas Industry"

• Adopting" و چندین مقاله علمی در زمینه استراتژی های تدارکات در پروژه های ساخت

• اهداف کارگاه:

• ارتقاء درک علمی مدیران از فرآیندهای تامین کالا و خدمات در بخش صنعت

• کمک به تصمیم گیرندگان در ایجاد، طرح، تشخیص، تحلیل، پیاده سازی و نظارت بر موضوعات عمده و اصلی، عناصر مورد بحث و نقاط

بحرانی در مسیر گزینش روش ها و راهکارهای تدارکات

• کمک به تصمیم گیرندگان در جریان انتخاب راهکارهای مناسب که انسجام لازم و قدرت سازگاری با ویژگی های تدارکات را داشته باشد.

• یک راهنما برای تصمیم گیرندگان جهت تعیین مسائل کلیدی مربوط به پروژه های با نیازها و ارزش هایی خاص.

• به عنوان یک راهنمای موثر و مطلوب برای مدیران ارشد و تصمیم گیرندگان جهت تعیین موضوعات کلیدی در خصوص معضلات و

پیچیدگی های چند ملیتی و چند فرهنگی به ویژه برای انجام فعالیت های نوین و مشارکت در حوزه های بین المللی در سراسر دنیا

• سرفصل مطالب:

این ارائه تمامی چهار حوزه ای که در ذیل شرح داده می شود را بهم پیوند می دهد:

- Procurement and Factors Influencing Procurement Methods and Strategies.
- Background of the Guideline
- Using the Guideline
- Phases and Steps in the Selection Process

مشخصات عمومی دوره:

- تعداد شرکت کننده: محدودیت ندارد
- کارگاه‌های داخلی به زبان فارسی خواهد بود و کارگاه‌های بین‌المللی به زبان انگلیسی به همراه ترجمه همزمان (ترجمه به عهده گروه مطالعات نظام پیمانکاری می‌باشد)
- مدت زمان کارگاه‌ها (۴، ۸، ۱۶، ۲۴ ساعت) می‌باشد که بنا به درخواست متقاضی تعیین می‌شود.
- زمان اجرای دوره‌ها: بنا به درخواست متقاضی
- توجه: استثنائاً دوره‌های بین‌المللی در زمان‌های خاص برگزار می‌شود.
- به شرکت‌کنندگان در دوره گواهینامه حضور از سوی دانشگاه صنعتی شریف اعطا خواهد شد.

امکانات مورد نیاز در محل: (تامین موارد زیر بعهده شرکت/سازمان متقاضی است)

- سالن آموزش با امکانات صوتی و تصویری برای آموزش
- سالن و امکانات پذیرایی به همراه تیم اجرا
- اورهد و یا ویدئو پرژکتور، وایت برد و سایر امکانات آموزشی
- امکان ترجمه همزمان برای کارگاه‌های بین‌المللی
- پذیرایی ناهار، بریک و هدایای شرکت‌کنندگان

نکته: هزینه موارد فوق در صورت تامین توسط گروه مطالعات نظام پیمانکاری، بصورت مجزا محاسبه خواهد شد.

هزینه یک دوره در تهران: (تعهدات گروه مطالعات نظام پیمانکاری)

- هزینه‌ها شامل: حق الزحمه استاد، هزینه مدیریت برنامه، هزینه CD پرزنت کارگاه و جزوه آموزشی و تکثیر آن می‌باشد.

هزینه یک دوره خارج از تهران: (تعهدات گروه مطالعات نظام پیمانکاری)

- هزینه‌ها شامل: مترجم، پکیج دوره، هزینه CD پرزنت کارگاه و جزوه آموزشی و تکثیر آن، حق الزحمه استاد و هزینه مدیریت برنامه می‌باشد.
- ضمناً هزینه سفر و اقامت استاد و دو نفر همراه به عهده شرکت متقاضی می‌باشد.

جدول هزینه‌های دوره‌های داخلی و بین‌المللی در تهران و شهرستان‌ها:

| مورد درخواستی | ساعت مورد نیاز | هزینه در تهران (ریال) | هزینه در خارج از تهران (ریال) |
|---|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| کارگاه‌های ارایه شده توسط اساتید داخل کشور | ۴ یا ۸ ساعت (یک روز و کمتر) | ۱۹,۵۰۰,۰۰۰ | ۲۲,۴۵۰,۰۰۰ |
| کارگاه‌های ارایه شده توسط اساتید داخل کشور | ۱۶ ساعت (دو روز) | ۳۰,۵۰۰,۰۰۰ | ۳۳,۳۵۰,۰۰۰ |
| کارگاه‌های ارایه شده توسط اساتید داخل کشور | ۲۴ ساعت (سه روز) | ۴۲,۶۵۰,۰۰۰ | ۴۶,۸۵۰,۰۰۰ |
| کارگاه‌های ارایه شده توسط اساتید بین‌المللی | ۴ یا ۸ ساعت (یک روز و کمتر) | ۲۹,۵۰۰,۰۰۰ | ۳۱,۵۰۰,۰۰۰ |
| کارگاه‌های ارایه شده توسط اساتید بین‌المللی | ۱۶ ساعت (دو روز) | ۴۴,۵۰۰,۰۰۰ | ۵۲,۰۰۰,۰۰۰ |

نحوه پرداخت:

از متقاضیان محترم درخواست می‌نماید، پس از عقد تفاهم نامه همکاری فی مابین گروه مطالعات نظام پیمانکاری و شرکت/سازمان متقاضی وجه دوره را به شماره حساب ۴۱۰۱۰۰۳ به نام پژوهشکده شهید رضایی دانشگاه صنعتی شریف، بانک ملی کد ۸۹ واریز نمایند و فیش واریزی را جهت انجام تشریفات آموزشی به دبیرخانه ارسال نمایند.

شرایط انصراف:

انصراف از برگزاری دوره در محل، حداکثر تا ۲۰ روز قبل از برگزاری دوره امکان پذیر است (در غیر اینصورت وجه پرداختی مسترد نمی‌شود)

قرارداد برگزاری دوره:

- لطفا در صورت تمایل به برگزاری دوره آموزشی در محل آن مجموعه ، نسبت به تکمیل و ارسال قرارداد ذیل به دبیرخانه گروه اقدام نمایید.
- توجه: در صورت تکمیل درخواست تا تاریخ ۵ دی ماه ۸۷ ، ۱۰ درصد تخفیف در نظر گرفته خواهد شد.

بسمه تعالی

این قرارداد بین گروه مطالعات نظام پیمانکاری پژوهشکده شهید رضایی دانشگاه صنعتی شریف با نمایندگی آقای سید حامد میرمحمدی به عنوان مدیر گروه مطالعات نظام پیمانکاری به نشانی تهران - خیابان فرصت شیرازی - خیابان صالحی - شماره ۱۳ - واحد ۸ که از این پس در این قرارداد «گروه» نامیده می شود و از طرف دیگر:

الف: شخص حقوقی:

آقای به نمایندگی از
به نشانی
تلفن فکس تلفن همراه که منبهد در این قرارداد کارفرما نامیده می شود.

ماده ۱- نماینده مجاز کارفرما

منظور از نماینده مجاز در این قرارداد به عنوان
یا شخص و مقامی می باشد که از طرف کارفرما تعیین و دارای کلیه اختیارات لازم برای اجرای این قرارداد از طرف کارفرما خواهد بود.

ماده ۲- نماینده مجاز پژوهشکده شهید رضایی

منظور از نماینده مجاز در این قرارداد آقای سید حامد میرمحمدی به عنوان مدیر گروه مطالعات نظام پیمانکاری یا شخص و مقامی می باشد که از طرف ایشان تعیین و دارای کلیه اختیارات لازم برای اجرای این قرارداد از طرف شرکت خواهد بود.

ماده ۳- موضوع قرارداد (خلاصه وظائف طرفین)

الف - موضوع قرارداد:

برنامه ریزی، اجرا، تدریس و نظارت بر اجرای دوره آموزشی و دیگر موارد ارجاعی که از طرف نماینده مجاز تعیین و به مدرس / کارشناس / کارفرما اعلام خواهد شد.

ب- خلاصه وظایف گروه:

- طراحی برنامه آموزشی و ارائه سرفصل دروس و الگوی اجرا دوره
- تهیه جزوه آموزشی و یا لوح فشرده اسلایدهای دوره و تکثیر آن
- تامین استاد دوره و مدیریت برنامه آموزشی
- برگزاری امتحانات، تصحیح اوراق و اعلام نتایج به مسئولان مربوطه در موقع مقرر به مسئولان مرکز آموزش
- ارائه گواهینامه های دوره
- تامین مترجم در صورت نیاز

ج - خلاصه وظایف کارفرما

- تامین و تدارک محل آموزش (سالن)
- تامین امکانات آموزشی (امکانات صوتی و تصویری، اورهد یا ویدئو پرژکتور، کامپیوتر و یا لپ تاپ، میکروفون)
- تامین امکانات و وسایل لازم و نیز انجام پذیرایی میان وعده و ناهار
- پرداخت هزینه دوره به گروه
- تامین بلیط رفت و برگشت استاد و همراه و نیز اقامت

ماده ۴ - مدت قرارداد

مدت این قرارداد برای انجام خدمات آموزشی مذکور در ماده ۲ از تاریخ لغایت تاریخ به مدت روز می باشد که در صورت نیاز با موافقت طرفین و براساس ضوابط جاری قابل تمدید است.

ماده ۵ - هزینه دوره و نحوه پرداخت آن

بابت خدمات مذکور در ماده ۳ و به شرط اجرا و ارائه آن مبلغ ریال (به حروف) بصورت خالص برای هر اجرای سمینار به حساب شماره ۴۱۰۱۰۰۳ به نام پژوهشکده شهید رضایی دانشگاه صنعتی شریف بانک ملی ایران، کد ۸۹ واریز گردد.

ماده ۶ - محل خدمت

محل خدمت می باشد. کلیه هزینه های مربوط به اعزام، اسکان، غذا، ایاب و ذهاب بعهده شرکت کارفرما می باشد.

ماده ۷ - عدم انتقال بغیر

طرفین نمی توانند بدون موافقت کتبی نماینده مجاز، تمام یا قسمتی از تعهدات موضوع این قرارداد را به شخص یا اشخاص ثالث واگذار نمایند.

ماده ۸ - رعایت مقررات انضباطی و ایمنی

طرفین متعهد می گردند در طول مدت این قرارداد کلیه مقررات انضباطی و ایمنی شرکت را رعایت نمایند.

ماده ۹ - عدم افشاء اطلاعات

طرفین متعهد می گردند ضمن رعایت تمامی مقررات اجرای دوره آموزشی و انجام وظایف محوله، کلیه آمار و اطلاعات مربوطه را که به اقتضاء و ضرورت کاری و اداری در اختیارشان قرار می گیرد و یا ضمن کار به آنها دسترسی پیدا می کند، کاملاً محرمانه تلقی نموده و از افشاء یا به کار بردن آنها درخلاف منافع یکدیگر چه در طول مدت قرارداد و چه پس از خاتمه آن، جداً خودداری کند. در صورت تخلف طبق قوانین جاری با متخلف رفتار خواهد شد.

ماده ۱۰- فسخ قرارداد

در صورتیکه که هر یک از طرفین این قرارداد، تعهدات خود را به موقع انجام ندهند و یا دقت لازم و معمول را بکار نیندند و یا تمام یا قسمتی از تعهدات موضوع این قرارداد را بدون اطلاع به شخص و یا اشخاص ثالث واگذار کنند و یا بطور کلی تمام یا قسمتی از قرارداد حاضر را اجرا و یا رعایت ننمایند، قرارداد مذکور فاقد اعتبار گشته و خسارات احتمالی طی جلسات مشترک و با حضور حکم مرضی الطرفین برآورد و از متخلف اخذ خواهد شد.

ماده ۱۱- خاتمه قرارداد

این قرارداد پس از برگزاری دوره در تاریخ و محل مقرر، خاتمه یافته و کارفرما موظف به پرداخت وجه مطابق ماده ۵ و حداکثر تا تاریخ یک هفته پس از برگزاری دوره می‌باشد.

ماده ۱۲- ارائه تسهیلات ضروری برای اجرای خدمات

کارفرما در صورت نیاز و مقدمات، تسهیلات ضروری برای انجام وظایف گروه از قبیل اطاق مناسب، اسناد و مدارک لازم برای انجام مطالعات، ابزار کار، تجهیزات، کاغذ و لوازم التحریر مورد نیاز را فراهم خواهد کرد. همچنین کلیه امکانات و وسایل آموزشی لازم جهت ارایه دوره در محل شامل (سالن با امکانات صوتی و بصری، تخته وایت برد و ماژیک، اورهد و یا ویدئو پرژکتور و نیز پذیرایی بین وعده و ناهار روزانه شرکت‌کنندگان در دوره به عهده کارفرما خواهد بود.)

طرفین قرارداد با مطالعه این قرارداد و آگاهی کامل از مفاد آن، موافقت خود را با کلیه مطالب مندرج در آن اعلام داشته و متعهد و ملزم به اجرای مفاد آن می‌باشند.

این قرارداد در ۱۲ ماده و در دو نسخه تنظیم گردیده که هر نسخه در حکم واحد می‌باشد و برای طرفین لازم الاجرا است.

مشخصات نماینده تام‌الاختیار کارفرما

نام و نام خانوادگی :

عنوان سمت :

امضاء :

تاریخ :

مشخصات مدیر گروه مطالعات نظام پیمانکاری

نام و نام خانوادگی: سید حامد میرمحمدی

امضاء :

تاریخ: