



مدیریت ریسک در پروژه‌های EPC

ارائه دهنده: دکتر فرناد نصیرزاده
مدت زمان: یک روز (۸ ساعت)
زمان برگزاری: ۸۸/۱۱/۱۲ (دوشنبه)



خلاصه معرفی ارائه دهنده:

- * دکترای مدیریت ساخت از دانشگاه علم و صنعت ایران
- * مدرس گروه مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تربیت مدرس
- * نویسنده کتاب برنامه ریزی و کنترل پروژه
- * تهیه دستورات العمل و ضوابط "راهنمای روش اجرا و روش تامین مالی پروژه بر مبنای ریسک‌های موجود" برای سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
- * سرپرست مدیریت ریسک شرکت توسعه پترو ایران
- * مدیر گروه "برنامه ریزی و کنترل داده‌های مدیریت پروژه" بخش طرح و ساخت شرکت مه‌آب قدس
- * مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه و پیاده سازی مدیریت ریسک در شرکت صنعتی دریایی ایران (صدرا)
- * انجام مدیریت ریسک در پروژه فاز ۶، ۷ و ۸ پارس جنوبی تحت نظارت شرکت STATOIL نروژ

موضوعات و محورهای دوره آموزشی:

- * ارائه مفاهیم و تعاریف اولیه ریسک و مدیریت ریسک
- ۱. تخصیص ریسک در قراردادها و چگونگی انجام آن
- ۲. فرآیندهای مدیریت ریسک پروژه
 - * برنامه ریزی ریسک
 - * شناسایی ریسک
 - * آنالیز کیفی و کمی ریسک
 - * پاسخ دهی به ریسک
 - * کنترل ریسک
- ۳. معرفی روش‌های مرسوم مدیریت ریسک به همراه نرم افزارهای تجاری مربوطه و امکان بکارگیری آنها
- ۴. جایگاه مدیریت ریسک در دنیا و بررسی دلایل عدم بکارگیری مناسب و عملی این فرآیند در ایران و ارائه راهکارهای مناسب جهت رفع این موانع
- ۵. ارائه مطالعات موردی (شامل دو پروژه عظیم اجرا شده در حوزه نفت و گاز و یک پروژه بزرگ زیربنایی اجرا شده در ایران)
- ۶. معرفی کاربردهای مختلف فرآیند مدیریت ریسک
 - * تعیین قیمت پیشنهادی در مناقصه با در نظر گرفتن ریسکها
 - * انتخاب نوع قرارداد
 - * ارزیابی اقتصادی پروژه‌ها با در نظر گرفتن ریسکها
 - * انتخاب روش تامین مالی پروژه

